



► **9.5.515 - Einführung  
Personalbedarfsermittlung im BIBB**

Organisationsentwicklungsprojekt: Projektbeschreibung

**Johanna Mölls (Cornelia Foehrmann, Ralf Gerber,  
Karolin Huwig, Uwe Korber, Jonas Mohr)**

Laufzeit I/22 bis IV/22  
Bonn September 2022

Bundesinstitut für Berufsbildung  
Robert-Schuman-Platz 3  
53175 Bonn  
Telefon: 0228/107-2914  
E-Mail: [moells@bibb.de](mailto:moells@bibb.de)

**Mehr Informationen unter:**  
[www.bibb.de](http://www.bibb.de)

## **1 Das Wichtigste in Kürze**

Personalbedarfsermittlungen PBE sind durchzuführen, um die Wirtschaftlichkeit des Personaleinsatzes belegen zu können, s. VV zu § 17 Bundeshaushaltsordnung. Sie werden u.a. für die Anmeldung von neuen (Plan-)Stellen benötigt. PBE sind ein Steuerungselement für die Institutsleitung, die Personalressourcen nach strategischen Gesichtspunkten zu verteilen. PBE können helfen, Neuorganisationen und/oder die Übernahme von neuen Aufgaben zu unterstützen. Sie dienen dazu, ein angemessenes Verhältnis Aufgabe-Personal zu ermöglichen. Rechtsaufsicht und Bundesrechnungshof fordern PBE ebenfalls.

## **2 Begründung**

### **Ausgangslage/Problemdarstellung**

Für die Durchführung von PBE gibt es etablierte Verfahren, die im Organisationshandbuch des BMI beschrieben sind. Das BIBB hat diese etablierten Verfahren bislang nicht angewandt, um seinen Personalbedarf zu ermitteln und zu belegen. Eine Prüfung des Bundesrechnungshofs in 2021 hat darauf aufmerksam gemacht. Die Rechtsaufsicht des BIBB fordert die Einführung von PBE im BIBB gemäß den etablierten Verfahren.

Die mit PBE zu erreichenden Ziele – Steuerung, Organisationsverbesserungen, angemessenes Verhältnis von Aufgaben und Personal – werden auch im BIBB angestrebt. PBE können also helfen, die Arbeitsprozesse im BIBB zu verbessern. Ausgangspunkt sind jeweils die wahrgenommenen Aufgaben. Eingebettet wird die PBE also auch in eine Aufgabenkritik und Prozessoptimierung.

### **Projektziele**

Es ist zu erläutern, welche Erkenntnisse und/oder Ergebnisse – bezogen auf die Problemdarstellung – das Entwicklungsprojekt anstrebt.

### **Transfer**

PBE sollen nach Einführung als Daueraufgabe im BIBB durchgeführt werden. Ihr Einsatz ist flächendeckend und fortlaufend angedacht.