



Staatlich anerkannte, private  
**Fachhochschule des  
Mittelstands (FHM)**

## **Nachhaltigkeit in Unternehmen**

**Zukunft gestalten – Verantwortung übernehmen  
Berufsbildung für nachhaltige Entwicklung**

**Nachhaltigkeit des Lernortes und der Organisationsentwicklung  
Forum 5**



**Prof. Dr. Volker Wittberg  
17. März 2015**

Die schönere, bessere und  
gesündere Welt ist ein geldwerter  
Wirtschaftsfaktor:

hessnatur



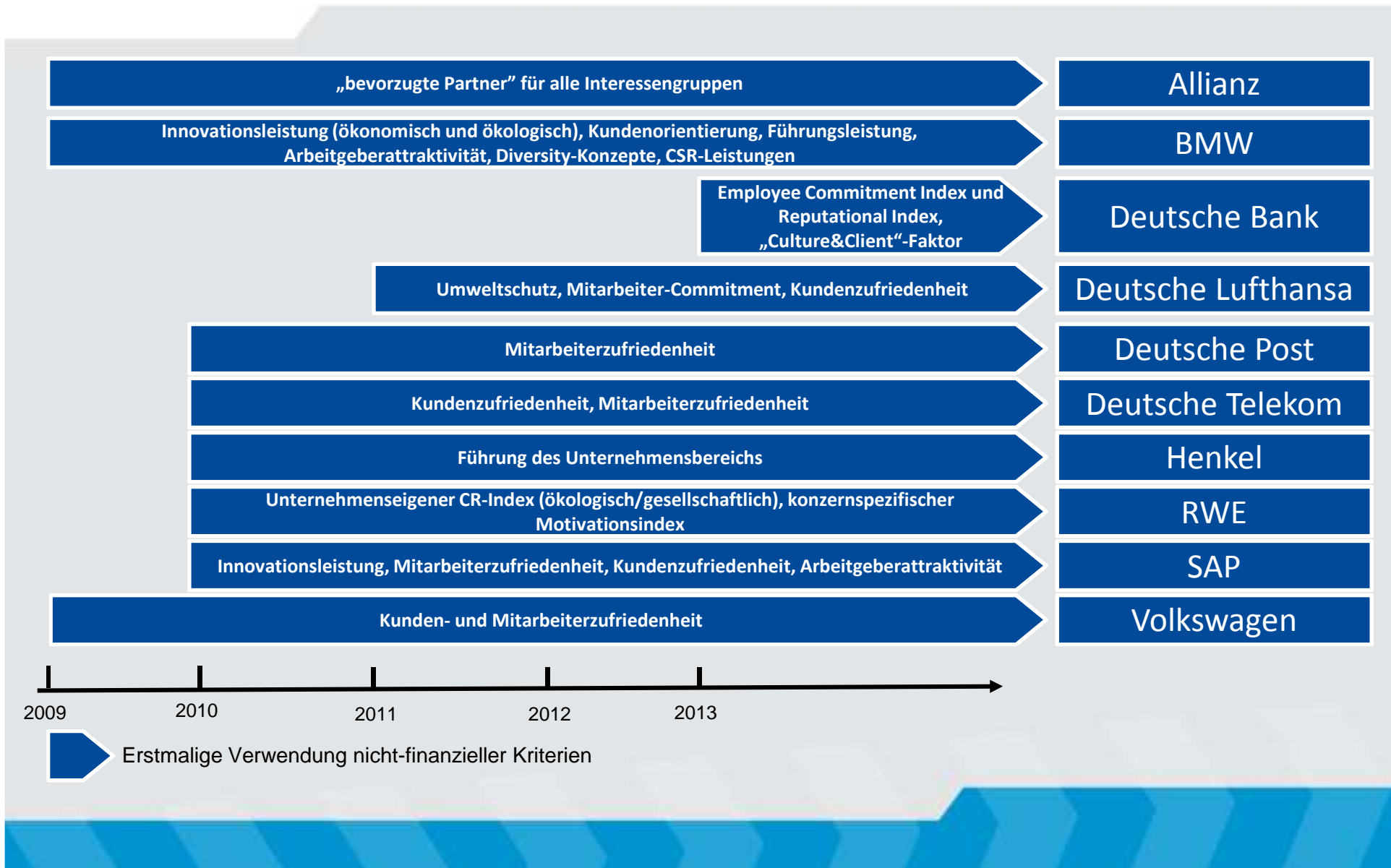
**VAUDE**

*The Spirit of Mountain Sports*

# Vergütung mit Nachhaltigkeitskriterien



Staatlich anerkannte, private  
**Fachhochschule des  
Mittelstands (FHM)**



Fixe  
Vergütung

**Grundvergütung**  
(Jährlicher Barbetrag in zwölf monatlichen Raten)

RWE

**Jahrestantieme (je Geschäftsjahr)**

75% Konzernergebnis, individuelle Zielerreichung

25%

RWE

Variable Vergütung

**Tantiemenrückbehalt (Dreijahreszeitraum)**

45% Entwicklung des Wertbeitrags  
des Unternehmens

45% unternehmensspezifischer Index  
zur Corporate Responsibility (CR)

10%  
Motivations-  
index

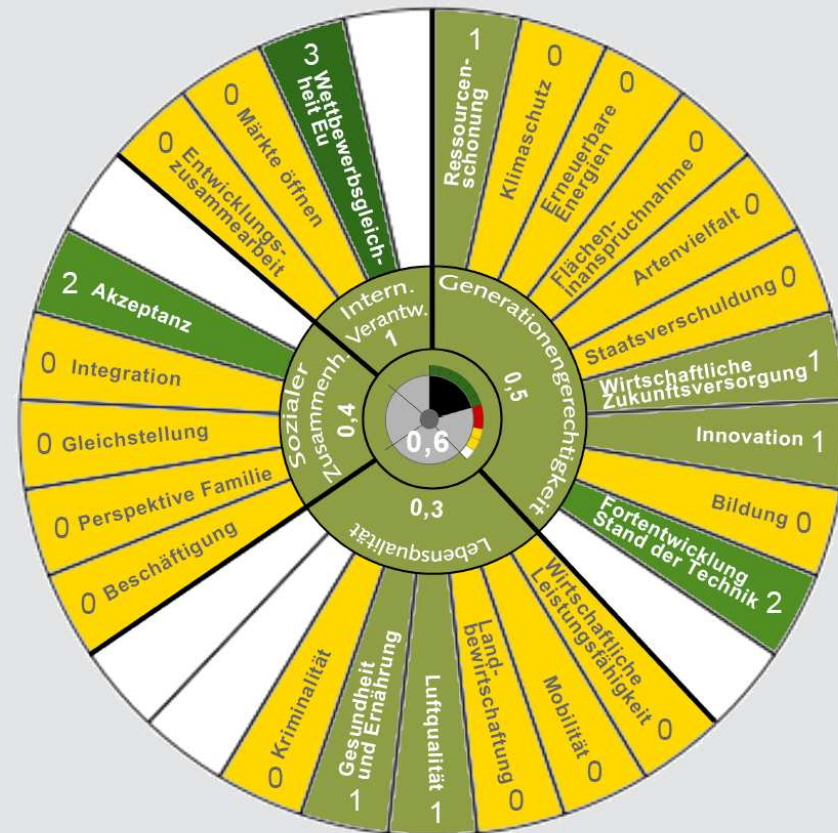
RWE

**Aktienbasierte Vergütung**

Rendite aus Aktienkursänderung, Dividende, Bezugsrecht

## Konzept – Unser Nachhaltigkeitskompass

- Transparente und systematische Bewertung verschiedener Nachhaltigkeitskriterien
- Aggregierter und gewichteter Gesamtnutzenwert im Zentrum
- Grafisches Abbild der numerischen Ergebnisse der Gesetzesnutzenabschätzung mit dem Standardnutzenmodell
- Vier Indikatorenbereiche mit jeweiligen Einzelergebnissen
- Insgesamt 21 untersuchte Nachhaltigkeitsindikatoren plus gesetzesspezifische Zusatzindikatoren



**Nationaler Nachhaltigkeitskompass**

# Center for Sustainable Governance (CSG)



*Institut für nachhaltige Unternehmensführung*  
**an der Fachhochschule des Mittelstands**  
**[www.fhm-csg.de](http://www.fhm-csg.de)**



**Prof. Dr. Volker Wittberg**